







Fortbildungen zur inklusiven Unterrichtsentwicklung

Vielfalt Grundschule

Systemisch steuern



Von der Herausforderung einer inklusiven Unterrichtsentwicklung

Im Hinblick auf die wachsende Heterogenität in den Schulen benötigen Lehrkräfte und Schulleitung verlässliche und qualitativ hochwertige Unterstützung für eine Weiterentwicklung des Unterrichts und der Schule selbst. Inklusive Didaktik bezieht sich auf die Partizipation aller Kinder und Jugendlichen im gemeinsamen Unterricht und erfordert aufgrund der zunehmenden Heterogenität der Schüler ein Umdenken, eine neue Definition der Rolle der Lehrerinnen und Lehrer und der Schule.

Das Lehrerhandeln umfasst nicht mehr "nur" die traditionellen Bereiche des Unterrichtens und Erziehens, sondern darüber hinaus die der Diagnostik, der individuellen Förderung und Differenzierung der Schüler, des Classroom-Managements und viele andere Steuerungsinstrumente mehr.

Die vom Bildungs- und Integrationszentrum Kreis Paderborn im Rahmen des Projektes "GIB – Gestaltung einer inklusiven Bildungsregion" angebotene Fortbildungsreihe zur Schul- und Unterrichtsentwicklung zielt darauf ab, Praxishilfen zu den genannten Aspekten bereitzustellen.

Die Teilnehmer bekommen die Gelegenheit, mit wirksamen Verfahren und Instrumenten den eigenen Unterricht zu reflektieren und neue Unterrichtsmethoden sofort einzusetzen. Auch den Steuergruppen der Schulen wird eine Unterstützung zur Umsetzung in ihrer Schulentwicklung angeboten.







Erfolgreich bei der inklusiven Unterrichtsentwicklung durch die Fortbildungen "Vielfalt Grundschule" und "Systemisch Steuern"

Vielfalt Grundschule

"Vielfalt Grundschule" besteht aus sechs Modulen, die darauf abzielen, ein schulspezifisches Konzept der Vielfalt für den Unterricht zu entwickeln.

Zu Beginn wird die Haltung und Einstellung der Lehrerinnen und Lehrer zur Inklusion reflektiert. Daten einer Onlinebefragung werden ausgewertet und stellen erste Weichen zur Unterrichts- und Qualitätsentwicklung. Im zweiten Modul steht die Teamentwicklung im Vordergrund. Zur Frage der gemeinsamen Vorgehensweise werden Instrumente wie Kompetenzmatrix und Kompetenzraster eingeführt. Weiter werden im dritten Modul kooperative Lernformen vorgestellt. Modul 4 ist Herzstück und Handwerkskunst zugleich. Welches didaktische Handeln resultiert aus den gewonnenen diagnostischen Einsichten? In Modul 5 bekommen die Teilnehmer professionelle Hilfestellung beim Umgang mit Störungen im Unterricht.

Am Ende der Fortbildung gelingt auf diese Weise in Modul 6 eine Gesamtreflexion der Lehrerrolle. Diese Gesamtreflexion binden wir durch die individuelle Selbstreflexion und -evaluation der Schulungsteilnehmer in eine persönliche Lernbilanz der Entwicklung ein, die jede der Teilnehmerin und jeder Teilnehmer für sich erarbeiten kann.

Systemisch steuern

Vielfalt wird durch die Fortbildung "Systemisch steuern" für die Steuergruppe der Schule ergänzt. Beide Fortbildungen sind als Paket zu verstehen und verstärken sich gegenseitig.



Die fünf Bausteine der Fortbildung "Systemisch steuern" unterstützen die Implementierung. Ziel ist die systematische Verankerung von Unterrichtskonzepten in der Schule.

Jeder Baustein vermittelt Grundlagen systemischen Denkens von der Teamentwicklung bis zur Prävention und dem Erhalt der Lehrergesundheit im letzten Baustein der Fortbildung.

Im Überblick

Die Fortbildung "Vielfalt Grundschule" unterscheidet sich von vielen anderen, weil es die neue Lehrerrolle in Bezug auf die jeweiligen Themen definiert. Zudem haben zahlreiche Untersuchungen (siehe u.a. Hattie) gezeigt, dass die Lehrerin und der Lehrer in seiner Rolle ein entscheidendes Kriterium für den Erfolg guten Unterrichts ist. Die Reflexion eigener subjektiver Theorien des Lehrens und Lernens sowie das Erkennen von Stärken und Schwächen des eigenen Unterrichts sollen in den Blickpunkt gerückt werden.

Module:

- Standortanalyse –das Projekt als Lernprojekt
- **2** Teamentwicklung
- **3** Kooperative Lernformen
- 4 Diagnostik und individuelle Lerndokumentation
- **5** Umgang mit Störungen
- 6 Lehrerrolle und Selbstreflexion

Zielgruppe der Fortbildung "Vielfalt Grundschule" sind alle Grundschulen im Kreisgebiet, die sich im Schuljahr 2014/15 und darüber hinaus in keiner längerfristigen Fortbildungsmaßnahme befinden. Die Fortbildung richtet sich an die Schulleitung und das gesamte Kollegium gemeinsam.

Inhalt

Die sechs Module der Fortbildung zur Unterrichtsentwicklung für die Lehrerinnen und Lehrer eines Kollegiums bestehen jeweils aus praxisrelevanten Informationen, praxisbezogenen Einheiten und Reflexionen über die Weiterentwicklung des Unterrichts.

Aufbau

In jedem Schulhalbjahr wird ein Thema zur inklusiven Unterrichtsentwicklung vertieft bearbeitet. Dabei kommt es stärker auf die Umsetzung der Lerninhalte an als theoretische Stoffe in Breite oder Tiefe zu vermitteln. Dazu finden in jedem Schulhalbjahr ein ganztägiger Fortbildungstag und zwei Fortbildungsnachmittage statt. intensiveren Reflexion und 7Ur Gewährleistung des Erfahrungsaustausches über die Grenzen der eigenen Schule hinaus bilden in









der Fortbildungsreihe jeweils ein bis drei Grundschulen eine Lerngruppe.

Die Gruppenbildung ggf. mehrerer Schulen geschieht vor dem Hintergrund, dass sich die Akteure über die Dauer des Umsetzungsprozesses hinweg unterstützen und vernetzen.

Jede Lerngruppe umfasst maximal 24 Teilnehmer, die von einem Moderatoren-Duo betreut werden.

Rahmenbedingungen

- Start der Fortbildung für die erste Staffel: Februar 2015.
- Die Laufzeit der Fortbildung beträgt drei Schuljahre.
- Insgesamt können bis zu 24 Grundschulen teilnehmen.
- Der Startpunkt der zweiten und folgenden Staffeln ist noch offen.

Durch den Kurs führen die Referentinnen Monika Baumgartner und Gabriele Kemper-Bruns der Firma dyrda.training GmbH.









Modul 1:

Standortanalyse – das Projekt als Lernprojekt

Ziel

Ziel des ersten Moduls ist eine datenbasierte Erfassung der Entwicklungsstände der Schulen. Mit den erfassten Daten soll die Erarbeitung eines schulspezifischen Konzeptes der Vielfallt, eine Handlungsempfehlung, entwickelt werden, um die Grundschule in ihrem Schulentwicklungsprozess zu unterstützen.

Inhalt

Die Grundlagen inklusiver Bildung werden vermittelt. Dazu gehören die UN -Behindertenrechtskonvention, der weitere und engere Inklusionsbegriff, das Schulgesetz NRW, das 9. Schulrechtsänderungsgesetz vom 5. November 2013 und die AO-SF (Ausbildungsordnung für sonderpädagogische Förderung). Die Schule lernt u.a. ein Selbstevaluationsinstrument kennen, wendet es an und reflektiert daran die eigene Praxis im Umgang mit Heterogenität.

Methode

Zu diesem Zweck werden die Daten einer Onlinebefragung von den Schulen ausgewertet und erste Weichen für die schulische Unterrichts- und Qualitätsentwicklung gestellt. Darüber hinaus lernen die Schulen mithilfe der Nachhaltigkeitskriterien der dyrda.training GmbH sich selbst einzuschätzen.









Modul 2:

Teamentwicklung

Ziel

In den Grundschulen muss die "Organisation der Vielfalt" durch ein Teamkonzept der unterschiedlichen Lehrerkompetenzen, der Organisation der Jahrgangsteams, des (ziel-)differenzierten Unterrichts, der Zusammenarbeit mit dem Ganztag, der fachlichen und überfachlichen Kompetenzanforderungen abgesichert werden.

Inhalt

Die Teamentwicklung der Lehrer und Lehrerinnen steht hier im Mittelpunkt. Das Modul thematisiert die Lehrerrolle als Teil eines Unterrichtsentwicklungsteams. Es beschreibt, wie sich damit auch die Arbeitskultur innerhalb der Schule verändert. Die Lehrer und Lehrerinnen lernen, ihre Sitzungen so zu strukturieren, dass sie zügig zu Ergebnissen führen. Sie entwickeln feste Formate für die gemeinsame Unterrichtsvorbereitung, den Austausch über Schüler und gegenseitige Rückmeldung. Schulleitung und Teilnehmer schaffen Zeit und Räume für die Durchführung der Sitzungen.

Methode

Im Team findet die zentrale Diskussion über die methodisch-didaktischen sowie pädagogischen Maßnahmen und ihre Umsetzung statt. Lehrerinnen und Lehrer benötigen Handlungshinweise und -kompetenzen für ihre Zusammenarbeit. Wie wird die Zusammenarbeit gestaltet? Zur Frage der gemeinsamen Vorgehensweise werden die Instrumente Kompetenzmatrix und das Kompetenzraster eingeführt.



















Modul 4:

Diagnostik und individuelle Lerndokumentation

Ziel

Die Lehrer und Lehrerinnen professionalisieren ihr Instrumentarium: Diagnostik als geeignetes Instrument zur gemeinsamen Vorbereitung für die individuelle Förderung. Die Lehrerrolle verändert sich in diesem weiteren Schritt der Unterrichtsentwicklung zum individuellen Lernberater. Das Kollegium vereinbart die nächsten Schritte im Umgang mit Förderplänen in der Schule. Am Ende entstehen Schülerportfolios als Dokumentation der individuellen Lernentwicklung.

Inhalt

Im Mittelpunkt des vierten Moduls stehen individuelle Bildungskonzepte bzw. individuelle Lernverläufe. Diese bauen auf einer umfassenden Eingangsdiagnostik auf und berücksichtigen die Lehrpläne der Allgemeinen Schule, die schulinternen Lehrpläne und die individuellen Förder-und Lernwege der Kinder. In diesem Verständnis werden lern- und prozessbegleitende Diagnostikerhebungen - bezogen auf die Stärken, Lernfortschritte und Förderbedarfe des Schülers/der Schülerin - zu wesentlichen Grundlagen eines offen angelegten Förderplans, der regelmäßig evaluiert und fortgeschrieben wird.

Methode

Die Lehrerinnen und Lehrer lernen exemplarisch zwei bis vier diagnostische Verfahren für verschiedene Lernbereiche sowie ein Förderplanportfolio kennen und erproben die Verknüpfung ermittelter Förderbedarfe mit den curricularen Grundlagen des Bildungsgangs in Förderplänen für mehrere Schüler und Schülerinnen.

^{*} Bei diagnostischer Kompetenz handelt es sich "um ein Bündel von Fähigkeiten, um den Kenntnisstand, die Lernfortschritte und die Leistungsprobleme der einzelnen Schüler sowie die Schwierigkeiten verschiedener Lernaufgaben im Unterricht fortlaufend beurteilen zu können, sodass das didaktische Handeln auf diagnostischen Einsichten aufgebaut werden kann" (Weinert, Franz Emanuel (2000): Lehren und lernen für die Zukunft — Ansprüche an das Lernen in der Schule in: Pädagogische Nachrichten Rheinland Pfalz, S.2,1-16).











Modul 5:

Umgang mit Störungen

Eine veränderte, an der Vielfalt der Schüler orientierte Lehrerkompetenz steuert den Unterricht erfolgreich für alle Beteiligten. Die Lehrer und Lehrinnen werden über Fähigkeiten und Kompetenzen verfügen müssen, die es ihnen ermöglichen, auch Kinder mit Auffälligkeiten angemessen zu fördern. Hierzu bedarf es professioneller Hilfestellungen, welche sie in der Schulung kennenlernen und reflektieren.

In diesem Modul liegen die Einführung bzw. der Aufbau einer Feedbackund Beziehungskultur für die Lehrkräfte im Vordergrund. In einem Unterricht der Vielfalt werden Störungen als positiver Antrieb verstanden. In diesen Prozessen wird der Lehrer eher zum Berater, Feed-backgeber und/oder Verstärker

Methode

Wie kann Unterricht durch Classroom-Management* so professionell aufgebaut bzw. gestaltet werden, dass Störungen "bearbeitbar" werden? Welche Instrumente sind hier hilfreich? Die Schulen bringen ihre Erfahrungen ein und beugen pro-aktiv Problemen vor. Die Lehrer und Lehrerinnen erproben in ihrer Klasse zwei bis drei Instrumente der Rückmeldung und reflektieren die Anwendung. Das Kollegium vereinbart, welche Rückmelde-Instrumente es dauerhaft einsetzen möchte.

^{*} Classroom-Management basiert auf einer guten Beziehung der Lehrperson zu ihren Schülern, einem guten Klassenklima und einer präventiv ausgerichteten Unterrichtsorganisation, die Störungen klein hält. Es schafft die Voraussetzungen dafür, dass sich Schülerinnen und Schüler wohlfühlen und gut lernen.









Modul 6:

Lehrerrolle und Selbstreflexion

Ziel

Es wird durch eine systematische Evaluation und qualitative Auswertung mit dena Schulungsteilnehmern sichergestellt, dass der gemeinsame Lernprozess in eine nachhaltige Schul- und Unterrichtsentwicklung mündet. Der Prozess soll selbsttragend und in den nächsten drei Jahren weiter verfolgt und ausgebaut werden.

Inhalt

Das abschließende Modul ist faktisch die "Krönung" des Weges, den die Beteiligten (Schule, Projekt, Lehrkräfte, Ganztag, Partner etc.) gemeinsam gehen bzw. gegangen sind. Hier stehen die Lehrkraft bzw. die Teilnehmer und deren Entwicklung im Mittelpunkt.

Methode

Auf diese Weise gelingt eine Gesamtreflexion der Lehrerrolle. Diese binden wir durch die individuelle Selbstreflexion und -evaluation der Schulungsteilnehmer in eine persönliche Lernbilanz der Entwicklung ein, die jeder der Teilnehmer für sich erarbeiten kann.

- Wie hat sich die eigene Profession im schulischen Entwicklungsprozess verändert?
- Ist es gelungen, die Lern- und Arbeitskultur vom Ich zum Wir zu transferieren?
- Sind alle Rollen sowie die damit verbundenen Chancen und Möglichkeiten deutlich geworden?

Eine Evaluation rundet das letzte Modul ab und wird die enorme Entwicklung abbilden sowie Klarheit für den weiteren Weg der einzelnen Schule aufzeigen.

Systemisch steuern

Im Überblick

Eine systemische Schulentwicklung ist auf ein nachhaltiges Lernen ausgerichtet. Ziel der Fortbildung "Systemisch steuern" ist die systematische Verankerung von Unterrichtskonzepten. Es werden Maßnahmen der Unterrichts- und Schulentwicklung trainiert. Interne Prozesse der Schule (Schulorganisation, Lehr- und Lernprozesse, Teambildung) werden optimiert.



- Unsere Steuergruppe als starkes Team
- 2 Selbstverständnis und Rolle in Veränderungsprozessen
- 3 Projektmanagement —Veränderungsmanagement
- 4 Projektkommunikation und –marketing
- 5 Systemische Lehrergesundheit (fakultativ)



Inhalt

Die systemische Unterrichtsentwicklung findet auf drei Ebenen statt:

- in und mit der Lerngruppe selbst
- durch konsequenten Transfer in die eigene Schule und
- durch die systematische Implementierung von "Vielfalt fördern" in der Schule

Es findet eine Umsetzung von fünf Bausteinen in enger Verzahnung









von Input und eigenständiger Erarbeitung statt. Die Gestaltung erfolgt idealerweise in Absprache mit Schulleitung und Steuergruppe.

Aufbau

Der Kurs findet schulübergreifend statt: zwei bis drei Schulen sind beteiligt. Zielgruppe ist die gesamte Steuergruppe, inklusive Schulleitung, die zukünftig Inklusionsprozesse in ihre Zuständigkeitsbereichen moderieren wollen. Die Teilnahme an den Workshops ist verbindlich und soll kontinuierlich stattfinden. Steuergruppenprotokolle können an die Referenten wei-

tergeleitet werden, um von ihnen bestmöglich unterstützt zu werden.

Rahmenbedingungen

Durch den Kurs führen die Referenten: Josef Mikus, IFSM; Susanne Fitzner und Kirsten Zünkler, Psychologische Beratungsstelle für Schule, Jugend und Familie – Regionale Schulberatungsstelle des Kreises Paderborn.

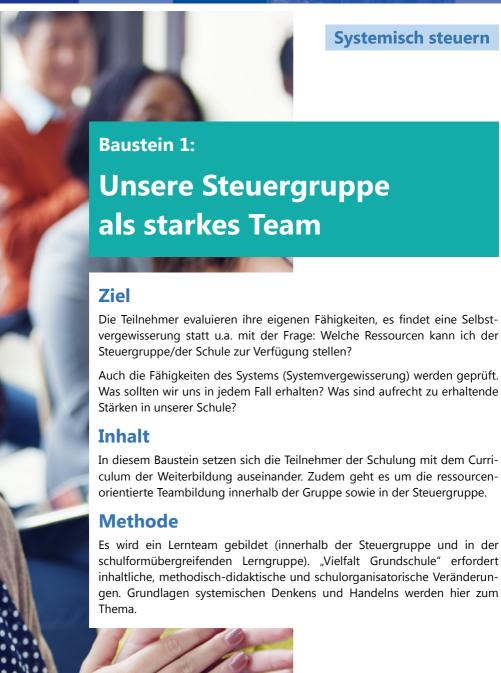
Dauer des Kurses: 8 Tage. Der Kurs ist kostenfrei.











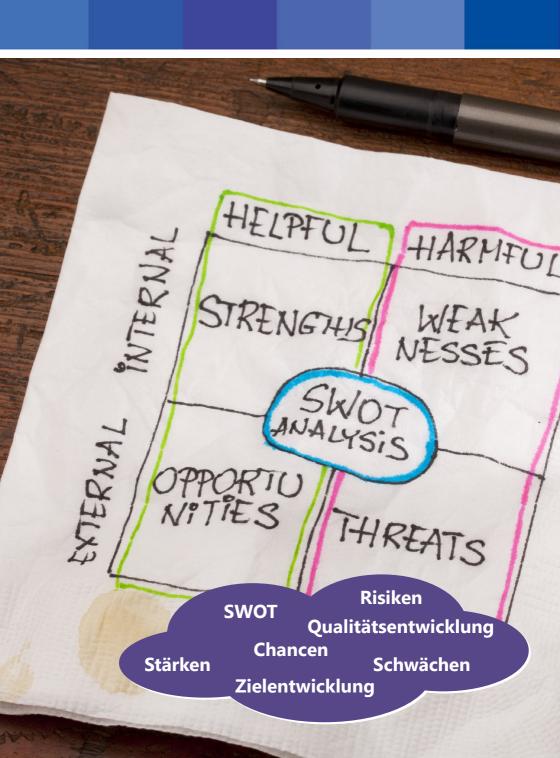


















Systemisch steuern

Baustein 3:

Projektmanagement — Veränderungsmanagement

Ziel

In diesem Baustein geht es um die Entwicklung, Organisation und Steuerung von Projekten in komplexen Systemen. Das Gewinnen und Binden von entscheidenden Funktionsträgern, Interessengruppen und vermeintlich widerständigen Personen steht hier im Zentrum, um möglichst viele im Veränderungsprozess mitzunehmen.

Inhalt

SWOT-Analyse (Strenghts, Weakness beziehen sich auf Stärken und Schwächen einer Schule. Opportunities, Threats beziehen sich auf das Projekt "Vielfalt Grundschule" als ein Werkzeug für die Qualitätsentwicklung, um Chancen und Gefahren auszuloten). Damit kann der Prozess besser gesteuert werden und die Risiken gering gehalten werden. Auch erprobte und neuere Methoden der Projektarbeit wie SCRUM können Hilfen für die Gestaltung es eigenen Veränderungsprozess bringen.

Methode

Sie lernen Strategien zur Umsetzung des Projekts "Vielfalt Grundschule" kennen und nutzen Werkzeuge zur Prozessbegleitung, die Sie auf die aktuellen Erfahrungen anwenden. Um erreichbare und motivierende Ziele zu setzen, üben Sie die Methode der "smarten" Zielformulierung.









Systemisch steuern

Baustein 4:

Projektkommunikation und -marketing

Ziel

Veränderungsprozesse sind mühsam und benötigen daher regelmäßiges Innehalten zur Selbstvergewisserung, ob man auf dem richtigen Weg ist und die Kräfte an der richtigen Stelle investiert. Hierzu dient die interne Kommunikation innerhalb des Kollegiums, mit den Zielgruppen, aber auch mit kritischen Freunden. Es geht darum, sich erster Erfolge zu vergewissern und Effekte der Team- bzw. Unterrichtsentwicklung zu bemerken und zu benennen.

Inhalt

Projektmarketing hat das Ziel, den Ablauf des Projekts durch eine positive Grundeinstellung der Projektmitarbeiter und der Zielgruppe zu verbessern. In diesem Baustein werden die Grundlagen des Projektmarketings thematisiert.

Methode

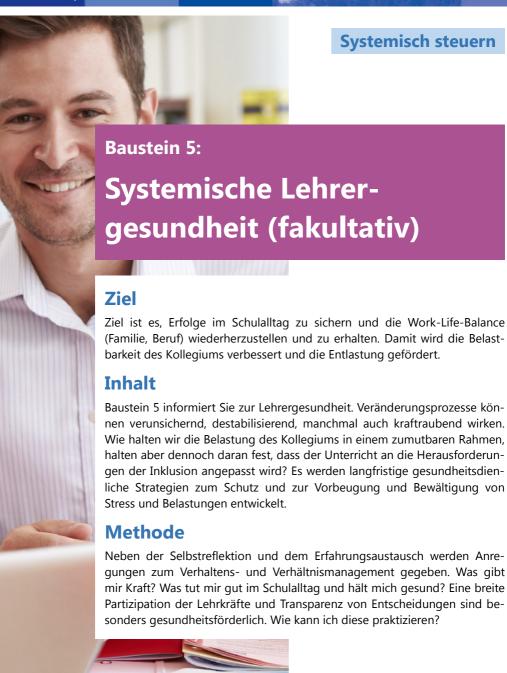
Öffentlichkeit herstellen und informieren: im Kollegium zu Eltern, zu Schülern, zum Schulträger, in der Kommune.



















Systemisch steuern

Unsere Kontaktdaten für Rückfragen und Ihre Anmeldung

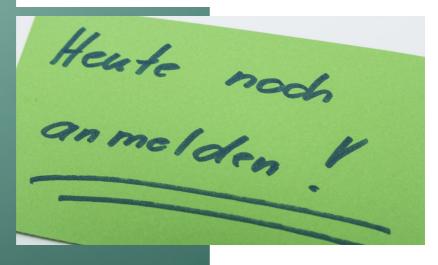
Ansprechpartner:

Ihr Ansprechpartner für die Fortbildung ist das Bildungs- und Integrationszentrum des Kreises Paderborn,

Frau Carolin Wahl-Knoop

Telefon: 05251 308-526

E-Mail: wahl-knoopc@kreis-paderborn.de





Impressum

Bildungs- und Integrationszentrum Kreis Paderborn - Der Landrat -Bahnhofstraße 23a 33102 Paderborn Tel.: 05251 308-581

www.kreis-paderborn.de www.bildungsregion-paderborn.de

Bildnachweis

iStock, Bildungs- und Integrationszentrum Kreis Paderborn





...nah bei den Menschen!